



LIVRE BLANC

Réduire le TCO des flottes publiques et parapubliques

Comment optimiser durablement les coûts grâce à la donnée, la mutualisation et la transition énergétique

Résumé exécutif

Face aux contraintes budgétaires, à la transition énergétique et aux exigences croissantes de performance, les gestionnaires de flotte cherchent à réduire leurs coûts sans dégrader la qualité de service.

Contrairement aux idées reçues, le principal levier d'économie n'est pas toujours le carburant.

Dans les flottes à faible kilométrage, le premier poste de dépense est souvent :

- l'investissement véhicule ;
- son amortissement ;
- les coûts fixes associés à sa détention.

Autrement dit :

Un véhicule qui roule peu coûte souvent presque autant qu'un véhicule qui roule beaucoup.

La priorité consiste donc à optimiser l'utilisation des actifs existants avant d'investir dans de nouveaux véhicules.

Les retours d'expérience montrent qu'une stratégie combinant télématique, mutualisation, autopartage et pilotage des coûts permet généralement de réduire le TCO de **10 à 20 %**.

1. Comprendre le TCO d'une flotte

Le TCO (Total Cost of Ownership) représente l'ensemble des coûts supportés pendant la durée de vie d'un véhicule.

Les composantes du TCO

Coûts d'investissement

- Achat du véhicule
- Équipements spécifiques
- Aménagements
- Valeur résiduelle

Coûts d'exploitation

- Carburant ou énergie
- Maintenance
- Réparations
- Pneumatiques

Coûts de gestion

- Assurance
- Gestion administrative
- Gestion des sinistres
- Immobilisations

Répartition typique pour une flotte achetée

<u>Poste de dépenses</u>	<u>Part du TCO</u>
Amortissement	35 %
Énergie	20 %
Maintenance	15 %
Assurance	10 %
Gestion & administration	10 %
Sinistralité	10 %

Dans les organisations où les véhicules roulent moins de 10 000 km/an, le poids de l'amortissement peut dépasser 40 % du TCO.

2. Le principal levier : mieux utiliser les véhicules

La plupart des organisations connaissent :

- le nombre de véhicules ;
- leur coût d'achat ;

Mais rarement :

- leur taux d'utilisation réel ;
- leurs périodes d'inactivité ;
- leur taux d'occupation.

Pourtant, ces indicateurs sont souvent les plus rentables à améliorer.

Les questions à se poser

Combien de véhicules roulent moins de :

- 5 000 km/an ?
- 3 jours par semaine ?
- 2 heures par jour ?

Combien pourraient être partagés ?

Combien pourraient être supprimés sans impact opérationnel ?

Résultats observés

Les projets de rationalisation permettent généralement :

- 5 à 10 % de réduction du parc ;
- 15 à 30 % d'amélioration du taux d'utilisation ;
- diminution des achats futurs.

3. Cas d'usage : optimisation d'une flotte de 800 véhicules

Contexte

Une organisation exploitant un parc de 800 véhicules souhaitait mieux maîtriser ses coûts d'exploitation et disposer d'une vision précise de l'utilisation réelle de ses véhicules.

Note: les chiffres exacts sont disponibles à la demande

Situation initiale

<u>Indicateur</u>	<u>Valeur</u>
Parc	800 véhicules
Kilométrage moyen annuel	6 000 km
Durée d'amortissement	6 ans
TCO moyen annuel	■■■■■ k€
Budget flotte annuel	■■■■■ M€

L'analyse a révélé :

- de fortes disparités d'utilisation ;
- plusieurs véhicules peu sollicités ;
- une faible mutualisation entre équipes.

Actions déployées

Analyse télématique

- kilométrage réel ;
- temps d'utilisation ;
- temps d'immobilisation.

Rationalisation du parc

- suppression des doublons ;
- réaffectation des véhicules ;
- mise en place de véhicules partagés mis à disposition ;

- préparation à l'autopartage.

Optimisation de la maintenance

- entretien basé sur l'usage réel ;
- maintenance curative anticipée dès l'identification d'anomalies sévères (codes défauts ou voyants lumineux).

Pilotage de la conduite

- suivi des comportements à risque.

Résultats après 12 mois

<u>Indicateur</u>	<u>Résultat</u>
Taille du parc	-8 %
Consommation énergétique	-6 %
Maintenance	-12 %
Sinistralité	-20 %
Utilisation moyenne	+18 %

Gains financiers estimés

<u>Source d'économie</u>	<u>Gain annuel</u>
Réduction du parc	■■■■ k€
Énergie	■■■■ k€
Maintenance	■■■■ k€
Sinistres	■■■■ k€
Productivité administrative	■■■■ k€
<u>Total</u>	■■■■ k€

Résultat

- ■■■■ € économisés par véhicule
- Plus de 10 % de réduction du TCO
- ROI (Retour Sur Investissement) inférieur à 12 mois

4. L'autopartage : transformer un coût fixe en ressource optimisée

L'autopartage permet de maximiser l'utilisation des véhicules existants.

L'objectif n'est pas d'ajouter de nouveaux véhicules mais :

- d'utiliser davantage ceux déjà disponibles ;
- d'éviter certains renouvellements ;
- de réduire le nombre total de véhicules nécessaires.

Fonctionnalités clés

- Réservation en ligne
- Gestion des droits utilisateurs
- Accès par badge ou smartphone
- Restitution automatisée
- Tableaux de bord d'utilisation

Résultats généralement observés

<u>Indicateur</u>	<u>Gain</u>
Taux d'utilisation	+30 à +50 %
Mutualisation	+40 %
Temps administratif	-60 %
Besoins de renouvellement	-10 à -20 %

5. Préparer l'électrification sans risque

L'électrification doit être guidée par la donnée.

La bonne question n'est pas :

Combien de véhicules électriques acheter ?

Mais :

Quels véhicules peuvent être électrifiés immédiatement sans impact opérationnel ?

Données à analyser

- kilométrage quotidien ;
- durée des trajets ;
- temps de stationnement ;
- lieux de recharge potentiels.

Bénéfices

- réduction des coûts énergétiques ;
- réduction des coûts de maintenance ;
- diminution des émissions CO₂ ;
- meilleure prévisibilité budgétaire.

6. La puissance de la donnée

Les meilleures décisions reposent sur des faits mesurables.

Aujourd'hui, l'analyse de :

1 million de véhicules connectés quotidiennement

et de

800 millions de kilomètres parcourus chaque mois

permet d'identifier rapidement :

- les véhicules sous-utilisés ;
- les opportunités de mutualisation ;
- les comportements à risque ;
- les gisements d'économies ;
- le potentiel d'électrification.

Conclusion

La réduction du TCO ne passe plus uniquement par la négociation des achats.

Les gains les plus significatifs proviennent désormais :

1. De la rationalisation du parc ;
2. De la mutualisation des véhicules ;
3. De l'amélioration des comportements de conduite ;
4. De l'optimisation de la maintenance ;
5. De la transition énergétique pilotée par la donnée.

Pour une flotte de plusieurs centaines de véhicules, ces actions représentent souvent plusieurs centaines de milliers d'euros d'économies annuelles, tout en améliorant la qualité de service et la durabilité des opérations.

À propos d'EKKOFLEET by Munic

Munic / EKKOFLEET accompagne les gestionnaires de flotte dans l'optimisation de leurs actifs grâce à la télématique, à l'analyse de données et aux solutions d'autopartage.

Chiffres clés

- 3,8 millions de véhicules équipés ;
- 1 million de véhicules connectés quotidiennement (flottes en direct et partenaires distributeurs/intégrateurs) ;
- 800 millions de kilomètres analysés chaque mois ;
- Des milliers de gestionnaires accompagnés dans leurs projets d'optimisation et de transition énergétique.